



รายงานผลการดำเนินงานตาม
ตามแผนปฏิบัติการ กองกฎหมาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)

มหาวิทยาลัยพะเยา

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของกองกฎหมาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

กองกฎหมาย หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ นี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กองกฎหมาย
มหาวิทยาลัยพะเยา
เมษายน 2568

สารบัญ

	หน้า
คำนำ.....	ก
บทสรุปผู้บริหาร.....	1
รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568).....	3
ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ กองกฎหมาย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน	4
ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของกอง กฎหมาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)	5
ส่วนที่ 3 การวัด การวิเคราะห์ แลพัฒนา.....	8

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2569 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเสกษาเรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และมีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษา และกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2564 รวมทั้งได้มีการนำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยพะเยา เรื่องการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา ในคราวประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาดังกล่าวด้วย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEX โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตามขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุงพัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 -2570) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ผลการประเมินความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

จากการประเมินความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สามารถแสดงรายงานผลออกเป็นแผนงานและโครงการ ตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ประกอบด้วย 6 แผนงาน 7 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณไว้จำนวน 843,000 บาท (แปดแสนสี่หมื่นสามพันบาทถ้วน) มีผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณทั้งสิ้น 294,321 คิดเป็นร้อยละ 34.91 และหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้

ผลการประเมินความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (รอบ 6 เดือน) มีผลการประเมินรวม ร้อยละ 34.91 โดยแผนงานโครงการการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 34.91

ปัญหา/ อุปสรรค

1. การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางโครงการมีการดำเนินการล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้
2. การกำหนดตัวชี้วัดบางตัวชี้วัด ไม่สามารถประเมินผลลัพธ์ความสำเร็จของยุทธศาสตร์ และผลสัมฤทธิ์ การดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติการได้
3. บุคคลกรที่เข้าร่วมโครงการไม่ได้นำไปเผยแพร่ให้กับส่วนงานหรือหน่วยงานตนเอง
4. การจัดโครงการด้านกฎหมาย มีความจำเป็นต้องเชิญวิทยากรจากภายนอกหน่วยงาน ซึ่งช่วงเวลาจะไม่ตรงกับช่วงระยะเวลาตามแผนปฏิบัติการที่ได้กำหนดไว้

ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการวางแผนและกำหนดปฏิทินการดำเนินงานที่มีความชัดเจน และมีความเหมาะสม
2. ควรมีการวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของโครงการ ในกรณีที่เป็นโครงการเดิมอย่างน้อยปีย้อนหลังก่อนกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเพื่อไม่ให้เกิดการกำหนดเป้าหมาย เกินไปหรือสูงเกินไป
3. ควรนำผลการประเมินแผนมาพิจารณาในการจัดทำแผนปฏิบัติการในปีงบประมาณถัดไป เพื่อให้สามารถจัดทำแผนปฏิบัติการบนพื้นฐานของความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการ กองกฎหมาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ กองกฎหมาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน
(1 ตุลาคม 2567 – 30 มีนาคม 2568)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการ ด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	7	843,500	294,319.10	549,180.90	34.77	20	80

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของกฎหมาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)										
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล										
รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จ ของโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับการ จัดสรร	ผลการใช้ จ่าย งบประมาณ	ร้อยละ ของ งบประมาณ ที่ใช้ไป	ช่วง ระยะเวลา	จำนวน ตัวชี้วัด โครงการ	ร้อยละ ของการ บรรลุผล สำเร็จ	หน่วยงาน
684102001	โครงการพัฒนาศักยภาพ บุคลากรกองกฎหมาย	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ บุคลากรได้รับการพัฒนาศักยภาพ (ไม่น้อยกว่า) ร้อยละ 80	100	185,000	148,800	80.43	13 – 15 มี.ค. 68	บุคลากร เข้าร่วมไม่น้อยกว่า 10 คน	100	งานธุรการ
684102002	โครงการส่งเสริมการรับรู้ กระบวนการจัดการข้อ ร้องเรียน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	50,000	-	-	ส.ค. 68	บุคลากร เข้าร่วมไม่น้อยกว่า 50 คน	-	งาน สอบสวน อุทธรณ์และ ร้องทุกข์
684102003	โครงการส่งเสริม สนับสนุนการบูรณาการ และขับเคลื่อนนโยบายใน ระดับหน่วยงาน	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ บุคลากรได้รับความรู้ความเข้าใจ (ไม่น้อยกว่า) ร้อยละ 80	100	60,000			9-10 มี.ค. 68	บุคลากร เข้าร่วมไม่น้อยกว่า 20 คน	100	งานธุรการ
684102004	โครงการให้ความรู้ด้าน กฎหมายเกี่ยวกับ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	50,000	-	-	ส.ค. - ก.ย. 68	บุคลากร เข้าร่วมไม่	-	กอง กฎหมาย

	หลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของทางราชการ							น้อยกว่า 50 คน		
684102005	โครงการให้ความรู้ทางกฎหมายด้านคุณธรรม จริยธรรมและความโปร่งใสในหน่วยงานภาครัฐ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	160,000	-	-	ก.พ. - มี.ค. 68	บุคลากรเข้าร่วมไม่น้อยกว่า 80 คน	-	กองกฎหมาย
รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
684102006	โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรมและกฎหมายเบื้องต้นให้แก่บุคลากรมหาวิทยาลัยพะเยา	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ บุคลากรได้รับความรู้ความเข้าใจ และตระหนักรู้ (ไม่น้อยกว่า) ร้อยละ 80	100	125,000	78,802	63.04	26 ธ.ค. 68	บุคลากรเข้าร่วมไม่น้อยกว่า 60 คน	100	กองกฎหมาย
684102007	โครงการอบรมให้ความรู้ทางกฎหมายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยพะเยา	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	143,500	-	-	ก.พ. ๖๘ - มี.ค. ๖๘	บุคลากรเข้าร่วมไม่น้อยกว่า 80 คน	-	กองกฎหมาย

ส่วนที่ 3

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

3.1 การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของกองกฎหมาย ประจำปี พ.ศ. 2568 (รอบ 6 เดือน) พบว่ามีการดำเนินงาน ตามมิติของ Balanced Score Card ดังนี้

ด้านการเงิน(อธิบายถึงผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าสอดคล้องกับแผน คุ่มค่า คุ่มทุน ได้ผลลัพธ์หรือไม่)

- มีการวางแผนในการใช้งบประมาณน้อยที่สุดให้เกิดความคุ้มค่า และคุ้มทุนในการดำเนินโครงการ เพื่อบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ด้านลูกค้า (อธิบายผลการดำเนินการว่าเป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้าอย่างไร ส่งมอบอะไรให้ลูกค้าพึงพอใจ)

- บุคลากรมหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมโครงการของกองกฎหมาย มีความพึงพอใจในการดำเนินโครงการ ได้รับการประเมินระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับ มากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับ 4.80 – 5.00 ของโครงการทั้งหมด

ด้านกระบวนการภายใน (อธิบายถึงกระบวนการดำเนินการมีประเด็นได้ดีที่มีประสิทธิภาพสามารถยกระดับได้ ประเด็นใดต้องได้รับการแก้ไข)

- บุคลากรยังไม่มีความเข้าใจในกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

- บุคลากรที่เข้าร่วมโครงการ ไม่ได้นำไปเผยแพร่ให้กับบุคลากรภายในส่วนงาน/หน่วยงาน ให้ทราบทำให้บุคลากรที่ไม่ได้เข้าร่วมโครงการ ปฏิบัติงานไม่ถูกต้องยังเกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา(อธิบายในรอบปีมีกระบวนการที่ดีที่มีประสิทธิภาพในประเด็นใดที่จะใช้ในการต่อยอดและเรียนรู้ร่วมกัน)

- ดำเนินการโครงการให้ความรู้ด้านกฎหมายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากรในการปฏิบัติงาน

- พัฒนารูปแบบการรับรู้ข้อมูลกฎหมาย ผ่านระบบสารสนเทศที่ทันสมัยในการนำไปใช้ปฏิบัติงาน

3.2 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของกองกฎหมาย ประจำปี พ.ศ. 2568 (รอบ 6 เดือน) พบว่า มีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไป เป็นไปตามเป้าหมายของกองกฎหมาย และของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคตตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน

- วางแผนลดรายจ่ายที่ต้องใช้ แต่ผลการดำเนินงานยังคงมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงาน

ด้านลูกค้า

- กองกฎหมาย ได้ให้บริการโดยให้คำแนะนำ ปรีกษา แก้ไขเพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศและแนวปฏิบัติต่าง ๆ

ด้านกระบวนการภายใน

- ปัญหาในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยพะเยา ยังพบว่าการกระทำความผิดวินัย กองกฎหมายจึงให้คำแนะนำ และให้คำปรึกษา เพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศและแนวปฏิบัติต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องและให้เกิดความรอบคอบมากขึ้น

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

- กำหนดให้บุคลากรติดตามกฎหมายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่แก้ไขเพิ่มเติมหรือที่ออกใหม่ โดยการส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการอบรมเพิ่มเติม เพื่อนำความรู้ที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานลดลง